



**AVVISO PUBBLICO, PER TITOLI E COLLOQUIO, PER IL CONFERIMENTO DI INCARICO  
QUINQUENNALE DI DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA**

In esecuzione della deliberazione n. 177 del 19.02.2026 è indetto:

**AVVISO PUBBLICO PER IL CONFERIMENTO DI INCARICO QUINQUENNALE DI  
DIREZIONE DELLA STRUTTURA COMPLESSA "SERVIZIO MEDICINA DI LABORATORIO  
(ANALISI CHIMICO CLINICHE)"**

RUOLO: SANITARIO

PROFILO PROFESSIONALE: MEDICI/ BIOLOGI/CHIMICI

AREA: MEDICINA DIAGNOSTICA E DEI SERVIZI

DISCIPLINA: PATOLOGIA CLINICA (LABORATORIO DI ANALISI CHIMICO – CLINICHE E MICROBIOLOGIA)

**Il profilo professionale del posto messo a concorso è il seguente:**

**IL CONTESTO AZIENDALE**

In attuazione della Legge Regionale n. 23 dell'11 agosto 2015, recante "Evoluzione del sistema socio-sanitario lombardo: modifiche al Titolo I e al Titolo II della Legge Regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)", è stata istituita l'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Rhodense.

L'ASST Rhodense concorre al perseguimento degli obiettivi del Servizio Socio-Sanitario Regionale lombardo attraverso l'erogazione di servizi sanitari e socio-sanitari finalizzati alla tutela e alla promozione della salute fisica e mentale della popolazione. Essa garantisce l'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA), nonché degli eventuali livelli aggiuntivi definiti dalla Regione.

L'Azienda assicura prestazioni sanitarie e socio-sanitarie nell'ambito della rete ospedaliera e territoriale, promuovendo l'equità nell'accesso ai servizi e garantendo elevati standard di qualità dell'assistenza a favore di tutti i cittadini. Nell'ambito della rete integrata dell'offerta, l'ASST persegue livelli di eccellenza anche mediante l'impiego di tecniche e tecnologie sanitarie avanzate, con costante attenzione agli esiti clinici, all'appropriatezza delle prestazioni e alla sostenibilità nell'utilizzo delle risorse economiche.

L'assetto organizzativo dell'ASST Rhodense è definito dal Piano Organizzativo Aziendale Strategico (POAS) e si colloca all'interno del territorio dell'ATS Città Metropolitana di Milano. L'Azienda è strutturata in un polo ospedaliero e in un polo territoriale.

Il polo territoriale si articola in tre Distretti: Distretto Garbagnatese, Distretto Rhodense e Distretto Corsichese, ai quali afferiscono complessivamente nove Case di Comunità, due Ospedali di Comunità e cinque Centrali Operative Territoriali (COT).

## **PROFILO PROFESSIONALE OGGETTIVO**

L'Azienda Socio – Sanitaria Territoriale (ASST) Rhodense è stata costituita con DGR n. X/4477 del 10.12.2015 e ha sede legale in Garbagnate Milanese, Viale Forlanini 95.

L'Azienda opera sul territorio dei distretti sociosanitari di Garbagnate Milanese, Rho e Corsico, con un bacino complessivo di popolazione residente nel 2024 di 487.028 abitanti.

L'Azienda si articola rispettivamente in due settori definiti:

- il polo ospedaliero, prevalentemente dedicato al trattamento del paziente in fase acuta e sede di offerta sanitaria specialistica;

- il polo territoriale, dedicato all'erogazione delle prestazioni socio sanitarie distrettuali e prestazioni residenziali sanitarie e sociosanitarie a media e bassa intensità; il processo di attivazione del polo territoriale come da DM 77/2022 è in corso, secondo quanto programmato con fondi PNRR.

Afferiscono all'Azienda 2 presidi ospedalieri per acuti (Garbagnate Milanese e Rho), 1 ospedale riabilitativo (Passirana). Sono operativi 1 Ospedale di Comunità, 5 Case di Comunità – nella Casa di Comunità di Bollate è presente un reparto di cure subacute-, 5 Centrale Operativa Territoriale, 3 Poliambulatori Territoriali, 17 Punti Prelievo Territoriali, 16 Strutture Psichiatriche Territoriali, 7 Strutture di Neuropsichiatria Infantile (4 territoriali, 2 semiresidenziali e 1 residenziali), 2 SERD – Servizio Dipendenze, 1 Nucleo Operativo Alcoldipendenze, 7 Consultori Familiari, 3 Centri Diurni Disabili, 1 Residenza Sanitaria Assistenziale e 2 Centri Diurni Integrati.

Con l'approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico è stata ridefinita la macrostruttura organizzativa ritenuta idonea per il conseguimento degli obiettivi aziendali, nonché l'articolazione dei servizi sanitari e amministrativi.

### **Profilo organizzativo:**

La S.C. di Medicina di Laboratorio – analisi chimico cliniche - afferisce al Dipartimento Area dei Servizi ed è dedicata all'erogazione di prestazioni di laboratorio sia per i pazienti interni ricoverati che per gli utenti esterni. Eroga attività prevalente di servizio diagnostico ad alto valore tecnologico a supporto dell'attività clinico-assistenziale nonché della presa in carico del paziente nel suo percorso di cura, con una funzione aziendale trasversale oltre che specifica.

L'attività di laboratorio si articola su due presidi ospedalieri, l'Ospedale di Rho e l'ospedale di Garbagnate Milanese; il laboratorio si configura come Laboratorio Clinico Generale con aree specialistiche, accreditato per la patologia clinica e la microbiologia/virologia; comprende 17 punti prelievo, distribuiti su tutto il territorio di ASST Rhodense (Distretti di Garbagnate, Rho e Corsico). Alla SC afferisce la SS SMEL Rhodense articolazione organizzativa Rho.

Il laboratorio è strutturato tecnologicamente ed organizzativamente in accordo con le più moderne tendenze internazionali e contribuisce, per le proprie competenze, allo sviluppo e attuazione della programmazione aziendale.

La collaborazione, con approccio multi-professionale, è garantita con tutte le strutture intra e interdipartimentali dell'Ente.

In particolare, la struttura si occupa di:

- Batteriologia clinica e ambientale
- Biologia molecolare
- Micologia e parassitologia
- BLS3 Micobatteriologia
- Biochimica in Automazione e urgenze
- Diagnostica sulle Urine e Liquidi Biologici
- Sierologia Infettivologica
- Allergologia ed Autoimmunità
- Ematologia
- Coagulazione I° e II° livello
- Laboratorio specialistico SARS Cov 2

Tra le attività di laboratorio ricade anche la sorveglianza dei virus influenzali presso i PS aziendali.

Tra le attività intraospedaliere della struttura, il laboratorio supporta l'analisi epidemiologica delle resistenze, il controllo e la sorveglianza delle infezioni correlate all'assistenza in collaborazione con il Comitato per le Infezioni Ospedaliere – CIO – e la direzione strategica aziendale. Il laboratorio collabora alle attività di identificazione precoce degli alert per patogeni sentinella ed è parte attiva nello sviluppo e aggiornamento di protocolli diagnostico-terapeutici per l'implementazione dell'appropriatezza delle richieste e per valutazione terapie o profilassi specifiche.

Il laboratorio opera secondo le linee di indirizzo regionali sugli applicativi MICROBIO e simili, ottemperando alle indicazioni specifiche sulla diagnostica microbiologica.

Il laboratorio è certificato con le norme di settore e procede ai controlli di qualità sia interni che esterni.

Si riportano di seguito i dati di attività, che è rivolta sia ai pazienti ricoverati che al pronto soccorso e agli utenti esterni, sia degli ospedali che i punti prelievo del territorio.

### **Dati di attività anni 2024-2025**

<b>TIPO PRESTAZIONE</b>	<b>QT 2025</b>	<b>QT 2024</b>	<b>TARIFFA 2025</b>	<b>TARIFFA 2024</b>
BATTERIOLOGIA/MICOLOGIA	19.206	22.254	359.113 €	330.402 €
BIOCHIMICA CLINICA	1.138.822	1.094.962	5.632.291 €	5.339.094 €
PARASSITOLOGIA	2.025	5.359	26.997 €	69.284 €
VIROLOGIA	20.063	26.857	286.235 €	314.187 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.180.116</b>	<b>1.149.432</b>	<b>6.304.636 €</b>	<b>6.052.967 €</b>

### **PROFILO PROFESSIONALE SOGGETTIVO**

Per la direzione della SC si richiedono competenze tecniche, professionali e manageriali, conoscenze scientifiche e attitudini specifiche necessarie a ricoprire la funzione. In particolare il candidato dovrà possedere:

- capacità di gestione di una molteplicità di analisi ed esami laboratoristici, garantendo tempestività, accuratezza ed elevata qualità prestazionale, assicurando informazioni utili a supportare sia la formulazione di diagnosi e/o di prescrizioni terapeutiche che il monitoraggio dell'efficacia terapeutica;
- conoscenza, esperienza e competenza clinico-organizzativa per la gestione e il coordinamento delle attività di settore nei diversi ambiti di attività e in particolare:
  - In ambito batteriologico
  - In ambito micobatteriologico
  - In ambito di biologia molecolare
  - In ambito sierologico
  - In ambito immunodiagnostico
- esperienza e competenza nelle attività di prevenzione e sorveglianza delle infezioni correlate all'assistenza e nel monitoraggio delle antibiotico-resistenze nelle strutture ospedaliere;
- capacità di governo e monitoraggio degli indicatori di efficienza raccordando la produzione alle risorse a disposizione;
- propensione al lavoro in team multidisciplinari e multi-professionali;
- esperienza e competenza nel governare i rapidi cambiamenti tecnologici considerando il contesto del sistema nel quale si opera, avvalendosi dei più moderni strumenti a supporto delle decisioni quali ad es. le analisi di "Health Technology Assessment";
- esperienza di gestione manageriale delle risorse assegnate con particolare riguardo alla

gestione economico-finanziaria di budget e conoscenza dei costi dei fattori produttivi;

- capacità di organizzare il lavoro al fine di garantire l'integrazione tra i presidi di ASST Rhodense;
- capacità di dirigere la Struttura Complessa avendo riguardo alla organizzazione del personale, motivando e valutando i collaboratori al fine di generare un clima organizzativo favorevole alla produttività;
- capacità di mettere in atto tecniche ed utilizzare strumenti per la gestione del rischio clinico, attraverso il monitoraggio degli eventi avversi, l'analisi degli strumenti stessi e la revisione continua dei modelli operativi;
- consolidata e significativa esperienza nella gestione di problematiche organizzativo-gestionali e di "Problem Solving";
- capacità di organizzazione dell'equipe, tesa alla valorizzazione dei diversi profili professionali.

Il Direttore di S.C. dovrà favorire l'aggiornamento permanente del personale medico e tecnico del servizio, incrementandone e mantenendone le competenze; sviluppare e aggiornare procedure e protocolli secondo la Certificazione ISO e le altre norme specifiche di settore.

Per tutto quanto non espressamente riportato nel presente bando, si rimanda alla deliberazione n° 3413 del 18/11/2024 "AGGIORNAMENTO PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022 – 2024 DELL'AZIENDA SOCIO-SANITARIA TERRITORIALE (ASST) RHODENSE".

La procedura selettiva, per quanto compatibile, sarà espletata nel rispetto delle norme di seguito indicate:

- D.Lgs. 502/92 e s.m.i.
- L.R. 33/2009 e s.m.i.
- DPR n. 484/1997
- Artt. 24 del CCNL dell'Area della Sanità del 23.01.2024
- Artt. 70 e 71 del CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali 50 del 17.12.2020
- Legge n. 189 dell' 8 novembre 2012
- D.G.R. n. X/553 del 2.8.2013, avente ad oggetto "Approvazione delle linee di indirizzo regionale recanti i criteri e le procedure per il conferimento degli incarichi di direzione di struttura complessa a dirigenti sanitari (Area Medica, Veterinaria e del Ruolo Sanitario) in ottemperanza all'art. 15, comma 7bis, D.Lgs 502/1992

#### **REQUISITI GENERALI DI AMMISSIONE**

- a) cittadinanza italiana, salve le equiparazioni stabilite dalle leggi vigenti. Sono equiparati ai cittadini italiani i cittadini della Repubblica di San Marino e della Città del Vaticano;  
oppure  
cittadinanza di uno dei Paesi dell'Unione Europea;  
oppure  
familiari di cittadini degli Stati membri dell'Unione Europea, non aventi la cittadinanza di uno Stato membro dell'Unione Europea, che siano titolari del diritto di soggiorno o del diritto di soggiorno permanente;  
oppure  
cittadini di Paesi terzi all'Unione Europea che siano titolari del permesso di soggiorno CE per soggiornanti di lungo periodo o che siano titolari dello status di «rifugiato» o di «protezione sussidiaria».
- b) idoneità fisica all'impiego:  
l'accertamento della idoneità fisica all'impiego - con l'osservanza delle norme in tema di categorie protette - è effettuato, a cura dell'Azienda, prima dell'immissione in servizio;